

11 FACTORES PARA CALCULAR EL COSTO TOTAL DE PROPIEDAD DE FLOTAS



11 FACTORES PARA CALCULAR EL COSTO TOTAL DE PROPIEDAD DE FLOTAS

Entender todos los costos -directos e indirectos- involucrados en la administración de camiones te ayudará a identificar los gastos ocultos, las áreas de mejora y las oportunidades de ahorro en tu compañía.

Si trabajas en industrias como las de transporte, alimentaria, hospitalaria o de distribución, por mencionar algunos ejemplos, es primordial que domines el costo total de propiedad de tu flota, también llamado **Total Cost of Ownership** o **TCO**.



Los siguientes factores te ayudarán a calcular el TCO para reducir costos y adoptar mejores hábitos que prolonguen el tiempo de vida de tus camiones:

1

Precio inicial de compra

2

Responsabilidades fiscales

(impuestos, registros, tenencia, etc.)

3

Salarios y beneficios de los operadores

4

Gastos ordinarios de operación

5

Costos de mantenimiento preventivo

6

Gastos de reparación + reemplazo de piezas/partes

7

Costos por inactividad

8

Depreciación del vehículo

9

Seguros

10

Valor residual



1

PRECIO INICIAL DE COMPRA

Es un elemento obvio pero indispensable para empezar a calcular el costo total de propiedad de tu camión. A menudo no es tan relevante después de calcular los demás factores.



2

RESPONSABILIDADES FISCALES (IMPUESTOS, REGISTROS, TENENCIA, ETC.)

Adquirir una flota de camiones no solo incluye el precio de venta, sino también la suma de impuestos, responsabilidades fiscales y costos legales relacionados con la operación de vehículos comerciales.

En México podemos encontrar ejemplos como:



Impuesto sobre el Valor Añadido (IVA)



Impuesto de la Tenencia o Uso de Vehículos



Impuesto sobre la Renta (ISR)



Permisos para el transporte privado de carga



Registro ante la Secretaría de Comunicaciones y Transportes



Licencias para conductores de vehículos comerciales



Permisos para cargas pesadas o voluminosas



Otros



Debes sumar estas obligaciones tributarias al cálculo del TCO, no solo para determinar la rentabilidad de tus operaciones, sino también para mantenerte alejado de problemas legales.



3

CUOTAS DE FINANCIAMIENTO

Tu proveedor debe ofrecerte un plan de pagos a la medida de tu compañía, asegurando que éstos sean fijos y los requisitos te permitan crecer o modernizar tu flota fácilmente.



No olvides considerar el precio de compra, el plazo y el total a pagar después de calcular las tasas de comisión por el crédito o arrendamiento del camión.

NAVISTAR[®]
FINANCIAL

Navistar Financial, el brazo financiero de International[®]

4

SALARIOS Y BENEFICIOS DE LOS OPERADORES

Las cabinas de International® son las más amplias y cómodas del mercado. Pensar en la comodidad y la salud de los operadores puede mejorar el costo total operativo.



5

GASTOS ORDINARIOS DE OPERACIÓN

Los viáticos, los peajes y el consumo de combustible son los principales gastos fijos en el día a día de los conductores.

Conocer estos costos es primordial para controlar tu flota y establecer objetivos realistas sobre lo que puedes gastar y ahorrar dentro de tu compañía.



A nivel transporte debes considerar variables como:



Gasto de combustible por kilómetros recorridos



Gasto de mantenimiento por kilómetros recorridos



Cambio de neumáticos y reparaciones mecánicas



Costo de casetas



Promedio de viáticos de los conductores



Imprevistos

 **OnCommand**TM
Connect

Control total sobre tu camión o flota desde cualquier punto.

COSTOS DE MANTENIMIENTO PREVENTIVO



Para mantener tu operación al 100%, es importante incluir los gastos y el mantenimiento preventivo de tus unidades en el Costo Total de Propiedad.

Estos son algunos aspectos básicos:

- **Alineación y balanceo** para evitar vibraciones en velocidades altas
- **Mantener en buen estado el aire acondicionado** para comodidad de los conductores; dar mantenimiento preventivo al sistema eléctrico
- **Recalibrar el motor** para que no desgasten las válvulas
- **Cuidar el sistema de frenos**
- **Revisar la suspensión** para que el vehículo no pierda el control
- **Vigilar el estado del embrague**
- **Revisar la lubricación del motor**

“Tener uno o varios camiones parados por reparaciones le cuesta dinero y tiempo a tu organización, sin hablar de los accidentes que puede provocar un camión dañado”

7

GASTOS DE REPARACIÓN + REEMPLAZO DE PIEZAS/PARTES

Es cierto que no puedes adivinar cuando tus camiones van a necesitar una reparación de chasis o un reemplazo de embrague, pero si mantienes un registro histórico de los gastos realizados en tu empresa para reparar o reemplazar piezas de tus unidades, podrás hacer un cálculo promedio de lo que cuesta el funcionamiento de tu flota, lo cual te permitirá asignar un presupuesto a reparaciones imprevistas.



Línea completa de refacciones para todas las marcas de camiones, tractocamiones y autobuses.



8

COSTOS POR INACTIVIDAD

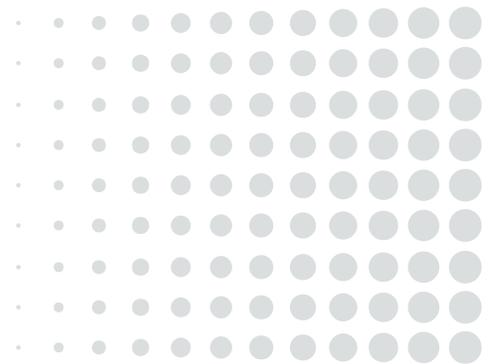
Es bueno **encontrar un balance entre el uso productivo del camión y el tiempo de inactividad. Evalúa cuánto te cuesta mantener un camión que no estás usando** en términos de estacionamiento, sueldos, desgaste de los componentes, cambios de líquido y aceite, etc.

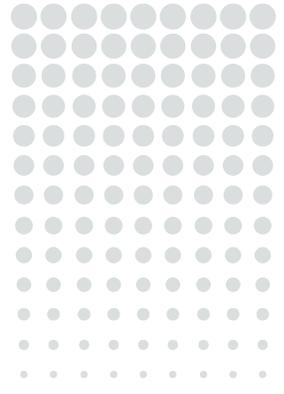
Si te das cuenta que, por ejemplo, el tiempo ideal de trabajo para cada vehículo es de 500 horas mensuales y existen camiones que únicamente trabajan 300 horas, solo estás ocupándolos al 60%, así que vale la pena incrementar sus horas de operación para maximizar tus beneficios.

DEPRECIACIÓN DEL VEHÍCULO

De acuerdo con cálculos de la empresa de servicios financieros Alpez, los bienes tangibles como los autobuses, camiones de carga, tractocamiones, montacargas y remolques se deprecian 25% durante su vida productiva y, es probable, que el porcentaje aumente dependiendo del estado del vehículo cuando lo decides reemplazar o vender.

Este factor parece una desventaja, pero es parte de la inversión que debes destinar a tu flota. **Si prevees la depreciación dentro del Costo Total de Propiedad**, podrás saber **cuánto necesitas ganar para renovar tus camiones con la frecuencia necesaria para mantener tu empresa competitiva y rentable**. Por esta razón, muchos proveedores y fabricantes de camiones ofrecen planes de financiamiento.





En una compañía de transporte no solo debes considerar el mantenimiento de tu flota, sino también la protección ante accidentes, robos, pérdida de mercancía y daños a terceros.

Entre los factores que una aseguradora evalúa están:



El tonelaje del camión



La clasificación del tipo de camión



El uso que se le da al vehículo



El tipo de carga que transporta



El índice de siniestros de los conductores



El tipo de cobertura deseada

“Es conveniente cotizar diferentes seguros para flotas y encontrar un plan que te ofrezca la mejor cobertura, sin impactar financieramente a tu organización”

Este término se usa mucho en contabilidad, y básicamente se refiere al valor que estimas vender un camión que ya utilizaste, después de cierto tiempo. Éste se calcula con base en el precio original del vehículo, la cantidad de años que esperas utilizarlo, los años de vida útil que prevé tu proveedor y el uso/desgaste de la unidad.



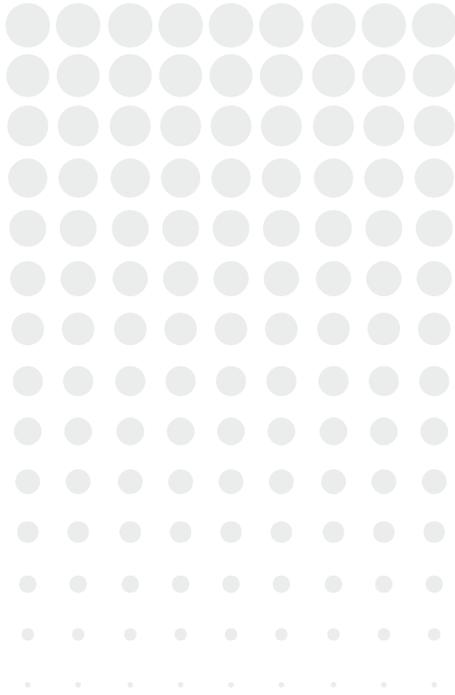
Conocer estos costos involucrados en el ciclo de vida de tus camiones te ayudará a tomar decisiones vitales para tu empresa, como elegir vehículos que bajen tus costos de operación a largo plazo (aunque parezca que cuestan más dinero inicial) o invertir en el bienestar de tus empleados.



Cuando calcules el TCO **presta mucha atención a las características y especificaciones de los camiones que vas a comprar**, dale prioridad a los que tengan tecnología para ahorrar combustible, que brinden confiabilidad y comodidad a los operadores y donde el servicio postventa de tu proveedor esté garantizado.



Si quieres mejorar el rendimiento de tu empresa con camiones que te ofrezcan mayor potencia y rendimiento de combustible, en Navistar International® te guiamos no solo eligiendo los mejores modelos, sino también brindándote atractivos planes de crédito. Descubre cómo podemos ayudarte.



UPTIME ES

